



Kommunstyrelsen

## Kommunstyrelsen

### Förslag till kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att:

1. godkänna och justera kommunstyrelsens protokoll från den 24 oktober, paragraf 236, med följande justering:
  - tillägg av Sverker Scheutzs (V) motivering till reservation.

### Ärendet

#### Bakgrund

Kommunstyrelsens föregående protokoll från den 24 oktober 2023, §236, justerades och anslogs fredagen den 27 oktober 2023. Därefter uppmärksammande Sverker Scheutz (V) att hans motivering till reservation mot beslutet i § 236 ej noterats i protokollet. Därför bör paragrafen kompletteras med detta och sedan justeras kommunstyrelsens protokoll från den 24 oktober 2023 på nytt.

#### Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse, kommunledningsförvaltningen, 2023-11-24  
Kompletterat protokollsutdrag, 2023-11-24 (KS2023/33)

Daniel Jansson-Hammargren  
Kommundirektör  
Enköpings kommun

Åsa Olsson  
Kansli- och utredningschef  
Enköpings kommun



Paragraf 236

Ärendenummer KS2023/422

## Styrmodell för planering och uppföljning för Enköpings kommun

### Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att:

1. göra en redaktionell ändring genom att byta ut ordet "principen" till "huvudprincipen".

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta att:

1. anta Enköpings kommuns styrmodell, daterad 19 oktober 2023,
2. upphäva kommunfullmäktiges tidigare beslut om styrmodell för planering och uppföljning, 2019-12-09 § 142 (KS2019/744).

### Reservationer

Jesper Englundh (S), Johan Enfeldt (S), Linda Johansson (S), och Solweig Sundblad (S) reserverar sig mot beslutet till förmån för eget yrkande.

Sverker Scheutz (V) reserverar sig mot beslutet till förmån för eget yrkande med följande motivering:

Mitt yrkande i ärende 10 var att avsnittet Ansvarsfördelning mellan politik och förvaltning i dokumentet Enköpings kommuns styrmodell - Regler för styrning av Enköpings kommunkoncern skulle strykas.

Mitt yrkande bifölls inte. Härmed reserverar jag mig mot det fattade beslutet till förmån för mitt yrkande. Min ståndpunkt i denna fråga beror på att jag inte anser att det ifrågavarande avsnittet stämmer med hur ansvarsfördelningen ser ut, eller ska se ut, mellan förtroendevalda och tjänstepersoner.

I princip utgör en nämnd (inklusive kommunstyrelsen) en förvaltningsmyndighet som har vissa av riksdagen och kommunfullmäktige fastställda uppgifter. För att kunna fullgöra dessa uppgifter anställer nämnderna tjänstepersoner som biträder nämnderna i deras arbete. Det yttersta ansvaret för att uppgifterna fullgörs med förväntad kvalitet faller på de förtroendevalda i respektive nämnd. Det blir därför missvisande att säga att de förtroendevalda bestämmer **vad** som ska göras och tjänstepersonerna avgör **hur** saker ska göras. I en del fall är det säkert så, men de

förtroendevaldas yttersta ansvar, liksom diverse politiska realiteter, gör att modellen med **vad** och **hur** ofta inte stämmer. Vidare är det tveksamt om det ens är ett rimligt mål att dela upp nämndernas ansvar på det sättet. Därför anser jag att det ifrågavarande avsnittet borde ha strukits.

### **Särskilda yttranden**

Socialdemokraterna lämnar följande särskilda yttrande:

Socialdemokraterna vill betona att det nya förslaget till styrmodell är framtaget av den politiska majoriteten bestående av M, NE, C, L, KD och MP.

Socialdemokraterna har deltagit i de två möten där majoriteten har bjudit in övriga partier för dialog. Där har vi framfört att förslaget till ny styrmodell går i rätt riktning då modellen tydligt minskar den administrativa bördan. Vi har också framfört att vi velat se en styrmodell med tydligare koppling mot budget samt politiskt ledarskap vilket även förtydligas med våra tillhörande yrkanden.

### **Sammanfattning**

Under år 2023 har en ny styrmodell arbetats fram i samarbete mellan förtroendevalda och tjänstepersoner i Enköpings kommun. Styrmodellen ger en övergripande helhetsbild av hur verksamheten i kommunkoncernen leds och styrs, hur arbetet planeras och följs upp och vilka krav som ställs på nämnder och bolag.

Dokumentet inleds med att beskriva roller och ansvar samt krav och utgångspunkter som alla verksamheter måste känna till och utgå ifrån. Vidare anges vad som ingår i styrmodellen och vilka principer som gäller inom olika områden, med fokus på

- mål- och resultatstyrning
- systematiskt kvalitetsarbete
- resursfördelning och ekonomistyrning

Slutligen beskrivs arbetet med planering och uppföljning, viktiga hållpunkter och när olika moment ska genomföras samt hur modellen ska fungera i praktiken.

### **Yrkanden**

Peter Book (M) och Anders Wikman (NE) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag till beslut att föreslå kommunfullmäktige att anta Enköpings kommuns styrmodell, 2023-10-19, och att upphäva kommunfullmäktiges tidigare beslut om styrmodell för planering och uppföljning, 2019-12-09.

Jesper Englundh (S) lämnar följande två ändringsyrkanden:

1. att budgetprocessen justeras så att budgetbeslutet tas i juni varje år.
2. att texten justeras så att rubriken "Ansvarsfördelningen mellan politik och förvaltning" med tillhörande text på sida 8 av 23 tas bort.

Anders Wikman (NE) yrkar avslag till Jespers Englundhs (S) yrkande om att budgetprocessen justeras så att budgetbeslutet tas i juni varje år.i.

Sverker Scheutz (V) yrkar bifall till Jesper Englundhs (S) yrkande om att texten justeras så att rubriken "Ansvarsfördelningen mellan politik och förvaltning" med tillhörande text på sida 8 av 23 tas bort.

Peter Book (M) och Anders Wikman (NE) yrkar på den redaktionella ändringen att byta ut ordet "principen" till "huvudprincipen".

### **Beslutsgång**

Ordförande konstaterar att det finns ett huvudförslag till beslut och flera ändringsyrkande, vilka är:

1. att budgetprocessen justeras så att budgetbeslutet tas i juni varje år.
2. att texten justeras så att rubriken "Ansvarsfördelningen mellan politik och förvaltning" med tillhörande text på sida 8 av 23 tas bort.
3. att ändra ordet " principen" till "huvudprincipen".

Ordförande frågar om kommunstyrelsen först kan hantera Enköping kommuns styrmodell i sin helhet och därefter hantera ändringsyrkanden och finner så.

Ordförande frågar om kommunstyrelsen kan föreslå kommunfullmäktige besluta att anta Enköping kommuns styrmodell och finner så.

Ordförande frågar om kommunstyrelsen bifaller eller avslår yrkande ett (1) och finner avslag.

Ordförande frågar om kommunstyrelsen bifaller eller avslår yrkande två (2) och finner avslag.

Ordförande frågar om kommunstyrelsen bifaller eller avslår yrkande tre (3) och finner bifall.



**Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse, daterad 2023-10-19

Enköpings kommuns styrmodell – regler för styrning i Enköpings kommunkoncern,  
daterad 2023-10-19

---

**Beslutet skickas till:**

Kommunens förtroendevalda revisorer, för kännedom

Samtliga nämnder, för kännedom

Enköpings kommuns moderbolag AB, för kännedom

AB Enköpings hyresbostäder, för kännedom

ENA Energi AB, för kännedom

Räddningstjänsten Enköping-Håbo, för kännedom